



PUILAETCO  
A QUINTET PRIVATE BANK

# NOUVEAUX HORIZONS

OUTLOOK 2025 - PERSPECTIVES D'INVESTISSEMENT

# Synthèse

« Nous continuons à surpondérer légèrement les actions et, dans ce cadre, privilégions les actions américaines compte tenu des perspectives de croissance solide, des baisses de taux d'intérêt, et du soutien apporté par les mesures pro-croissance de la nouvelle administration. »

Nos prévisions actualisées brossent un tableau économique plus « normal » en 2025. Avec la normalisation de l'inflation, il est probable que les banques centrales continuent à baisser leurs taux d'intérêt pour les ramener aux alentours de 3,5 % aux États-Unis et au Royaume-Uni, et de 2 % dans la zone euro. Cependant, les politiques économiques américaines pourraient se révéler inflationnistes à plus long terme. Les États-Unis devraient rester résilients, soutenus par des mesures de relance budgétaire, tandis que la zone euro et le Royaume-Uni devraient afficher une faible croissance. L'augmentation des droits de douane américains constituent un risque majeur pour les marchés développés et émergents, et sont susceptibles d'engendrer une certaine volatilité sur les marchés. En dépit des quelques progrès accomplis, la Chine devrait continuer à se débattre avec ses problèmes structurels.

Sur un plan plus thématique, le processus de transformation induit par l'IA ne fait que commencer : les gagnants de demain seront vraisemblablement des utilisateurs moins spécialisés qui utiliseront l'IA pour acquérir un avantage concurrentiel. L'autre constat à long terme est que le monde continue de se fragmenter sur le plan géopolitique. Dans un contexte de repli croissant des États-Unis sur eux-mêmes, les pays européens devraient renforcer leurs infrastructures de cybersécurité et leur approvisionnement en énergie, faisant des investissements dans les énergies renouvelables une nécessité de plus en plus pressante.

Dans la mesure où les grandes entreprises technologiques qui dominent les indices traditionnels ont tendance à présenter des valorisations plus élevées, nous avons récemment acheté un indice américain équilibré, qui met davantage l'accent sur les valeurs financières et industrielles susceptibles de bénéficier des prochaines politiques américaines. Nous avons récemment revu à la baisse notre exposition aux actions européennes, compte tenu des risques de baisse tels que la hausse des droits de douane, tout en conservant notre instrument « d'assurance » qui s'apprécie lorsque les actions européennes se replient (dans les portefeuilles où la connaissance et l'expérience du client, ainsi que les réglementations, le permettent).

Sur le plan obligataire, nous avons relevé notre exposition aux obligations d'État européennes (en continuant à privilégier les titres à courte échéance) et aux bons du Trésor américain, tout en restant sous-exposés à ces derniers compte tenu des préoccupations budgétaires. Nous avons réduit notre exposition au crédit d'entreprise européen et américain Investment Grade car nous estimons que les valorisations ne compensent pas suffisamment les risques. Nous restons également sous-exposés aux obligations à haut rendement, plus risquées.

Les préoccupations concernant la Chine (tensions commerciales, droits de douane, ainsi qu'une série de problèmes structurels non résolus), mais aussi l'inflation et les hausses de taux au Brésil, sont l'une des raisons pour lesquelles nous ne détenons actuellement aucune position tactique sur les actifs des marchés émergents (actions et obligations confondues).

D'un point de vue stratégique, malgré le consensus qui règne sur le marché quant à la probabilité que les mesures de relance budgétaire américaines stimulent la croissance économique, nous pensons que les investisseurs ont accordé trop peu d'attention aux conséquences potentiellement inflationnistes des politiques américaines à plus long terme, raison pour laquelle nous avons échangé nos obligations américaines protégées contre l'inflation à plus court terme contre des obligations à plus long terme.

# Trois horizons et moteurs d'investissement

Tout en tenant compte de la volatilité à court terme, nous visons à tirer parti des opportunités sur le moyen et long terme

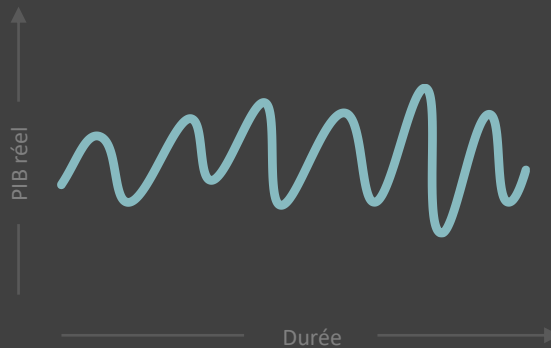
## Immédiat

Quelques mois

### Principal moteur

Géopolitique, post-élections américaines

*Accroissement de la volatilité et de la différenciation entre les marchés*



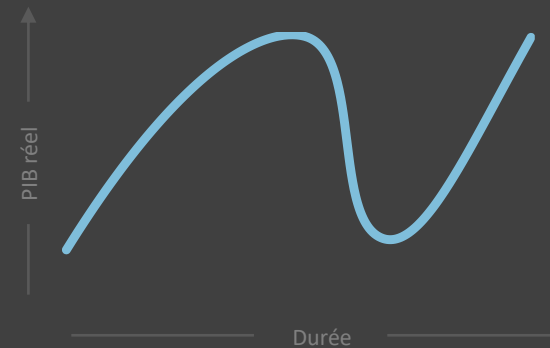
## Cyclique

Plusieurs trimestres

### Principal moteur

Politique budgétaire et monétaire

*Normalisation de la croissance économique, de l'inflation et des taux d'intérêt*



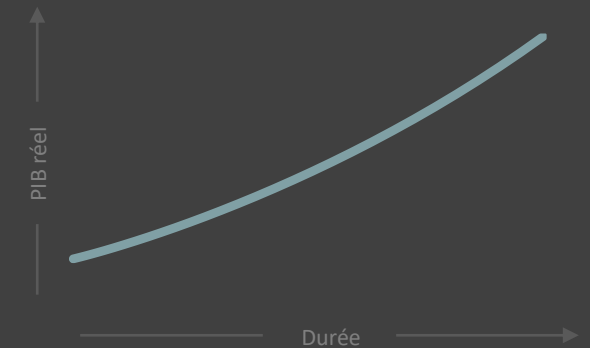
## Structurel

Plusieurs années

### Principal moteur

Tendances durables

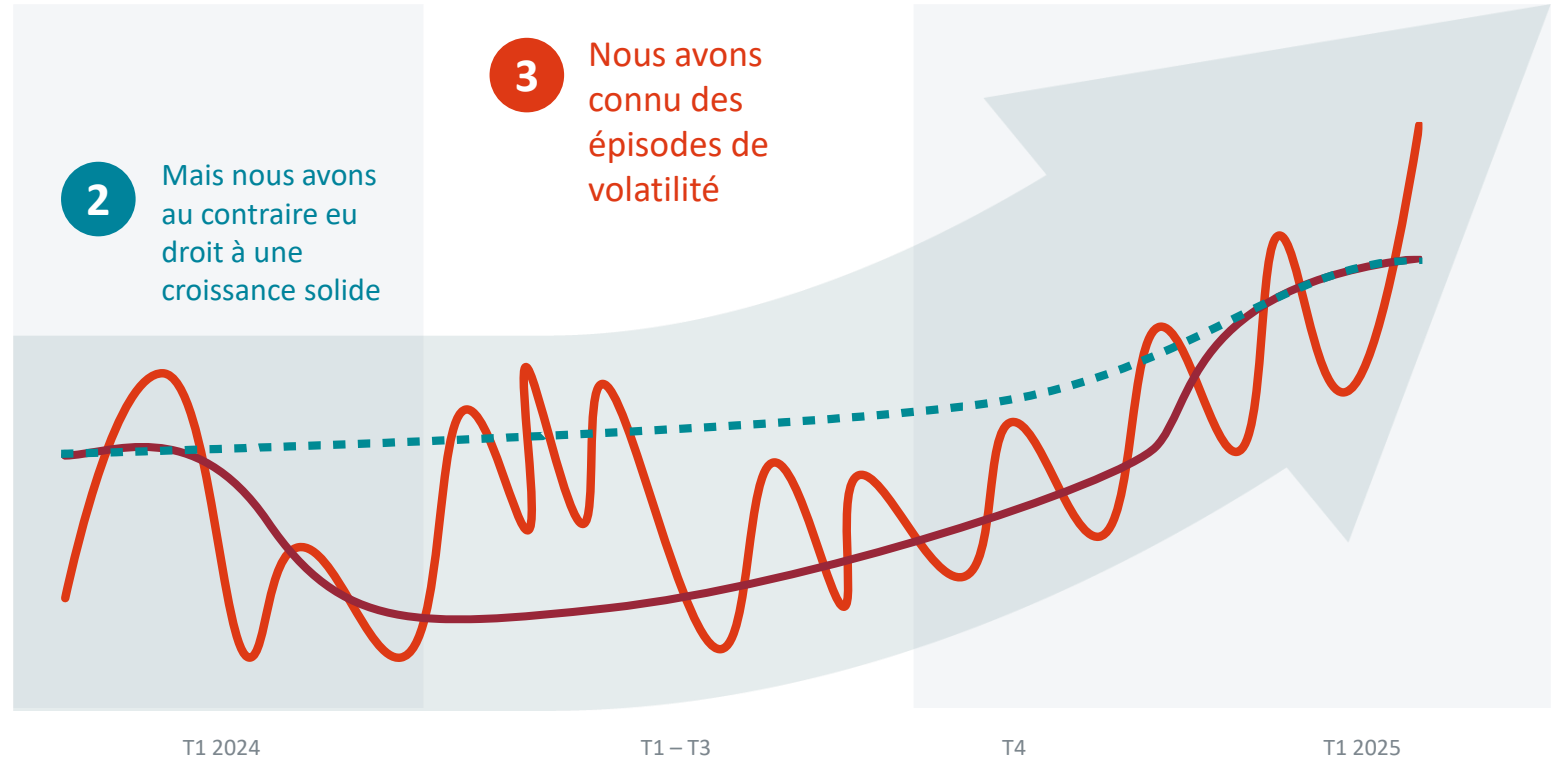
*IA et technologies sources d'opportunités de croissance à long terme*



# 2024 : le ralentissement qui n'a jamais eu lieu

Nous avons traversé des périodes de volatilité élevée, liées aux élections américaines, à la situation géopolitique et à l'incertitude quant à l'évolution des taux d'intérêt et de l'inflation, mais les marchés ont surtout été stimulés par de solides perspectives de croissance et par les baisses de taux d'intérêt.

**1** Nous anticipions un ralentissement



# 2024, une année faste pour les actions

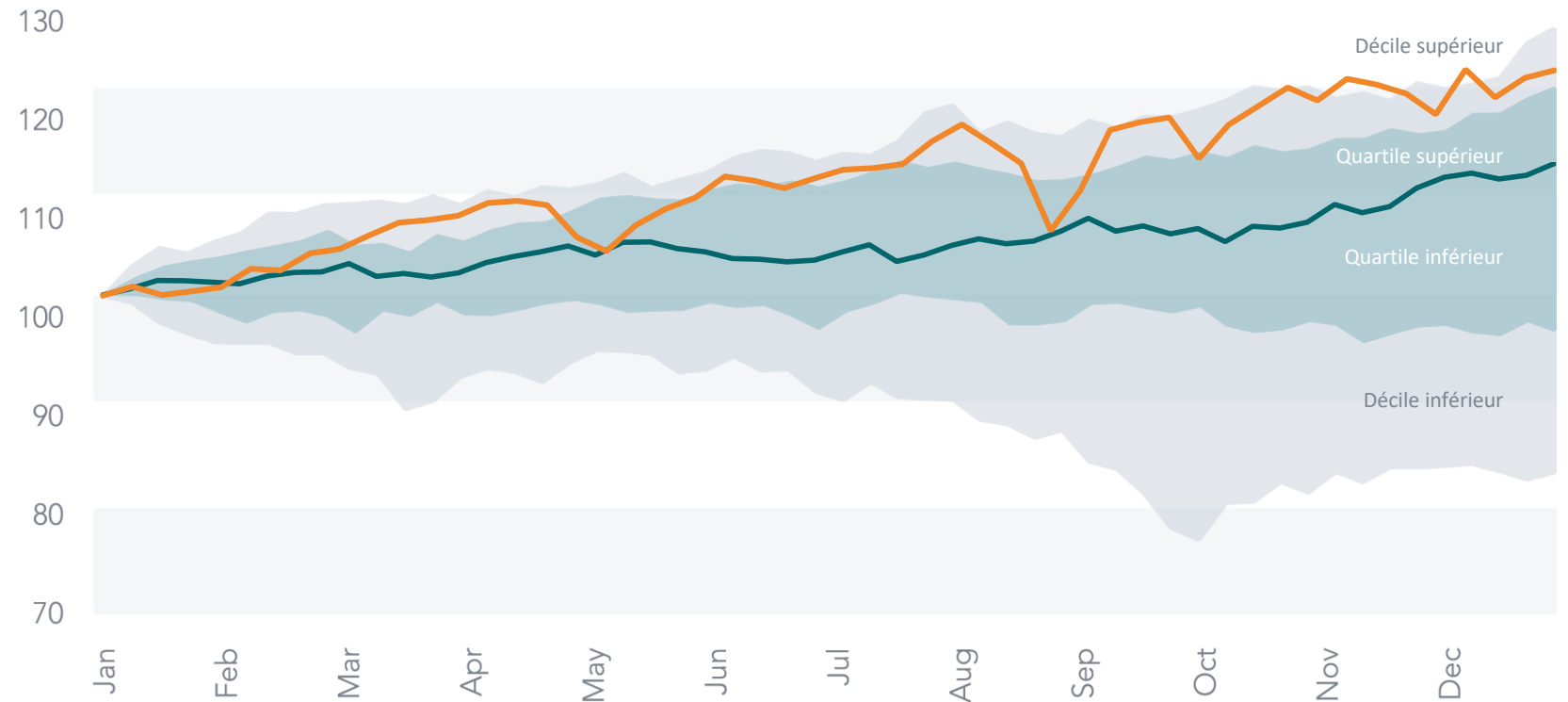
Les actions ont signé de belles performances malgré certains vents contraires et quelques épisodes de volatilité

Légende :

■ Médiane

■ 2024

Performance des actions mondiales



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Actions mondiales = Indice MSCI All Country World. Les données indiquent les performances annuelles depuis 1989, indexées à janvier = 100. Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des résultats futurs.

# Ce que nous avons annoncé pour 2024 et ce qui s'est réellement passé



## Économie

Taux d'intérêt en passe de  
baisser à partir du milieu  
de l'année

Récession mondiale peu probable au S1

Ce qui s'est passé : pas de récession mondiale



Récession dans la zone euro/Royaume-Uni  
et légère récession aux États-Unis



Ce qui s'est passé : légère récession dans la zone  
euro/Royaume-Uni, pas de récession aux États-Unis

Reprise modeste en Chine

Ce qui s'est passé : reprise en Chine fin 2024



Baisse des taux des banques centrales  
vers le milieu de l'année sur fond de baisse de l'inflation

Ce qui s'est passé : les banques centrales ont  
commencé à réduire leurs taux vers la mi-2024



Une élection américaine source d'instabilité pour les  
marchés

Ce qui s'est passé : volatilité autour du scrutin américain



## Marchés

Après un début défensif,  
nous avons ajouté des  
actions

Légère préférence pour les obligations  
par rapport aux actions (fin 2023/début 2024)

Ce qui s'est passé : les actions ont surperformé les obligations



Changement : surpondération des actions (début 2024)

Ce qui s'est passé : la valeur des actions a augmenté,  
quoique que plus que prévu



Privilégier les obligations de qualité vs crédit risqué (début  
2024)

Ce qui s'est passé : les obligations risquées ont surperformé  
les obligations d'État et celles des entreprises de qualité



Accroître la diversification et atténuer  
les risques baissiers (début à mi-2024)

Ce qui s'est passé : les actions de la région Asie-Pacifique, l'or,  
les matières premières et les instruments visant à atténuer les  
risques de perte de valeur des actions américaines et  
européennes ont réduit la volatilité





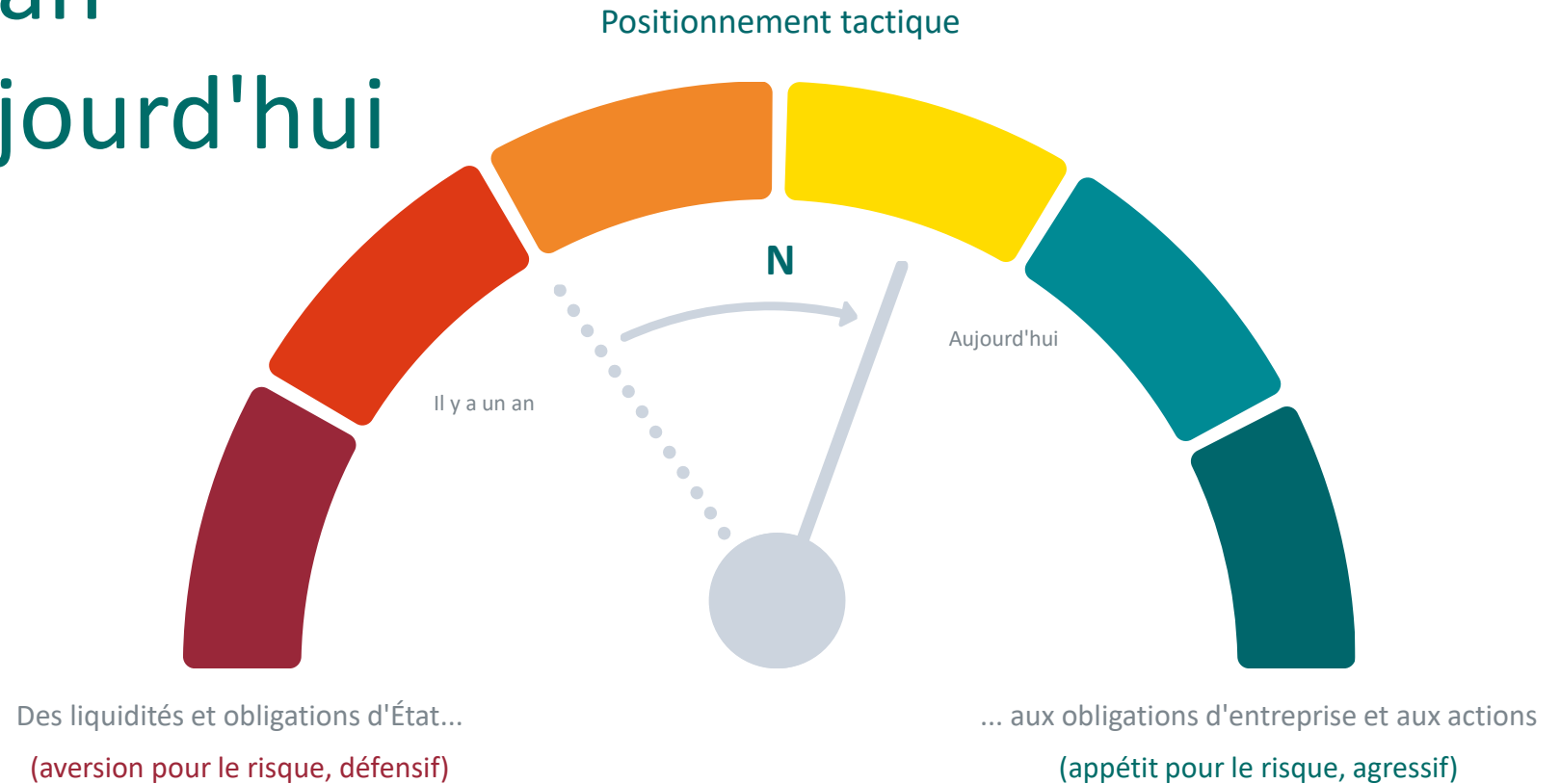
PUILAETCO  
A QUINTET PRIVATE BANK

2025

NOS PERSPECTIVES

# Notre parcours depuis les prévisions de l'an dernier jusqu'à aujourd'hui

Nous conservons une diversification stratégique sur l'ensemble des régions et des classes d'actifs, avec une **surpondération tactique des actions américaines et des obligations d'État à court terme**. Nous sommes neutres sur les obligations Investment Grade et **sous-exposés aux obligations à haut rendement**.



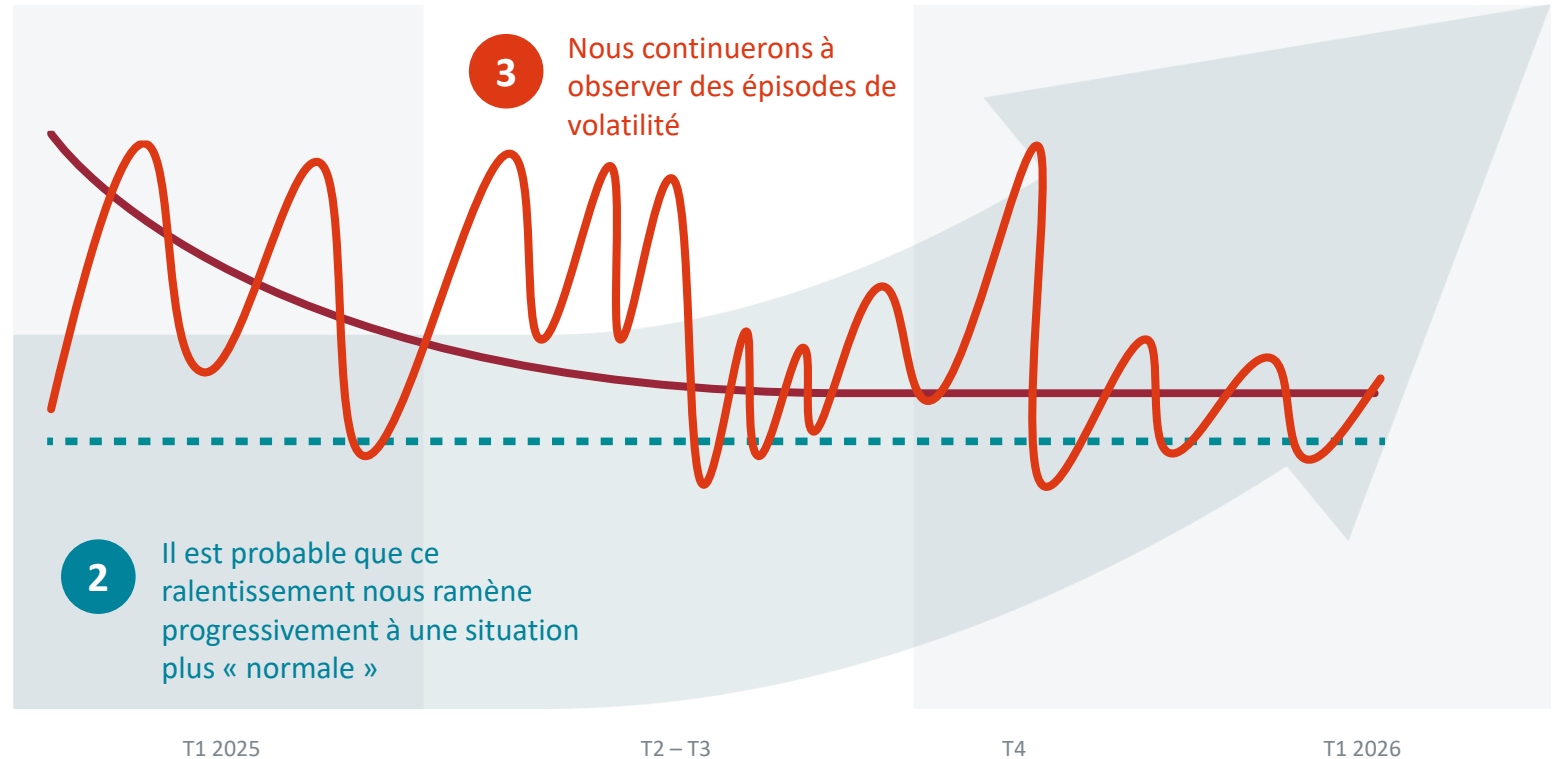
N = pondération neutre de la classe d'actifs par rapport à l'allocation d'actifs stratégique (à long terme)



# 2025 marque un « retour à la normale », mais avec des facteurs clés d'ajustement

Nous anticipons un rythme de croissance positif mais plus « normal » à court terme, tandis que les thèmes de croissance à long terme restent d'actualité ; les politiques et réglementations américaines, ainsi que la situation géopolitique, pourraient être source de volatilité, de risques et d'opportunités

**1** Le ralentissement qui ne s'est pas produit précédemment devrait se manifester cette année



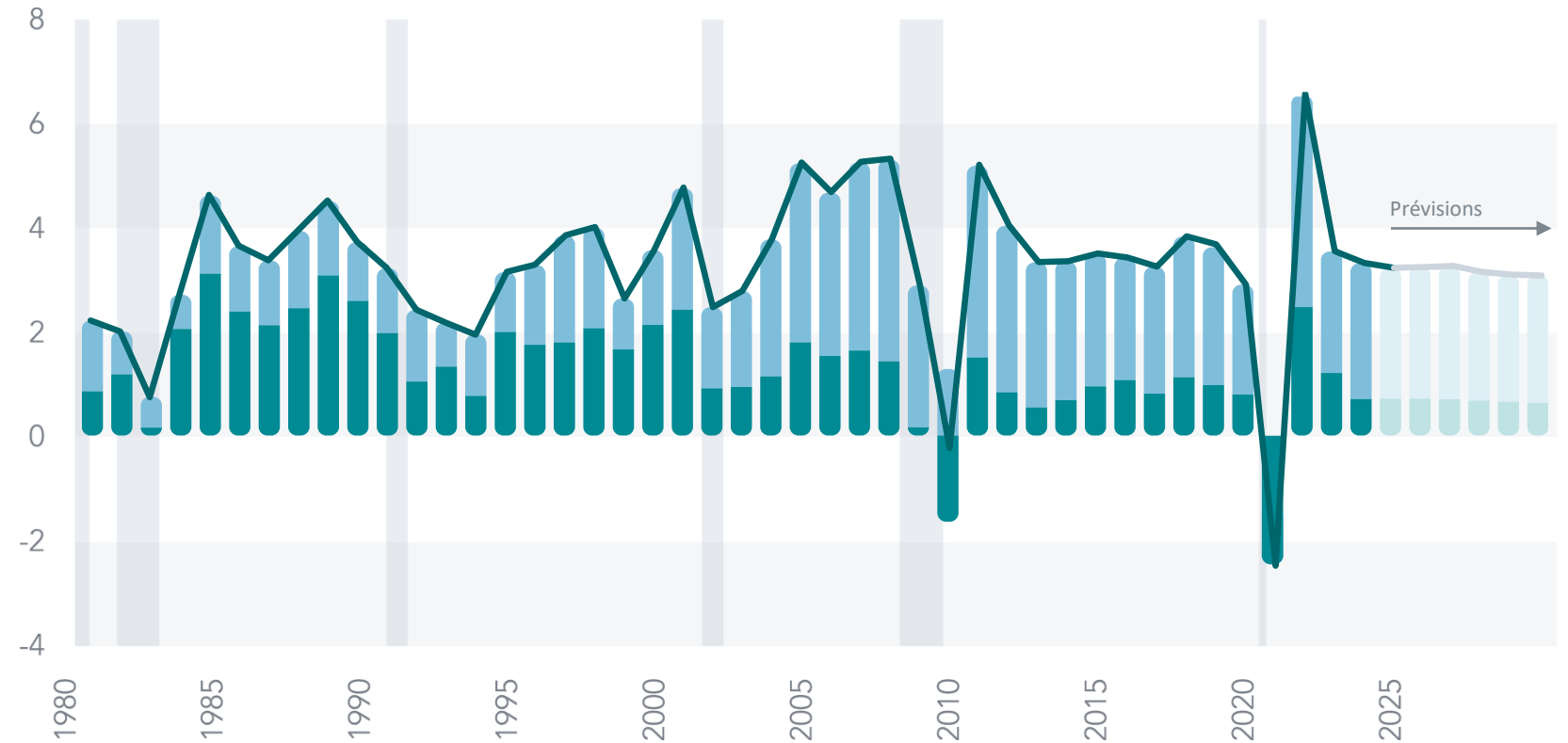
# La croissance économique se normalise

Nous anticipons une stabilisation autour du rythme de croissance habituel : États-Unis au-dessus, zone euro et Royaume-Uni en dessous.

Légende :

- Contribution des marchés développés
- Contribution des marchés émergents
- Croissance du PIB mondial

PIB mondial (%) et prévisions du FMI



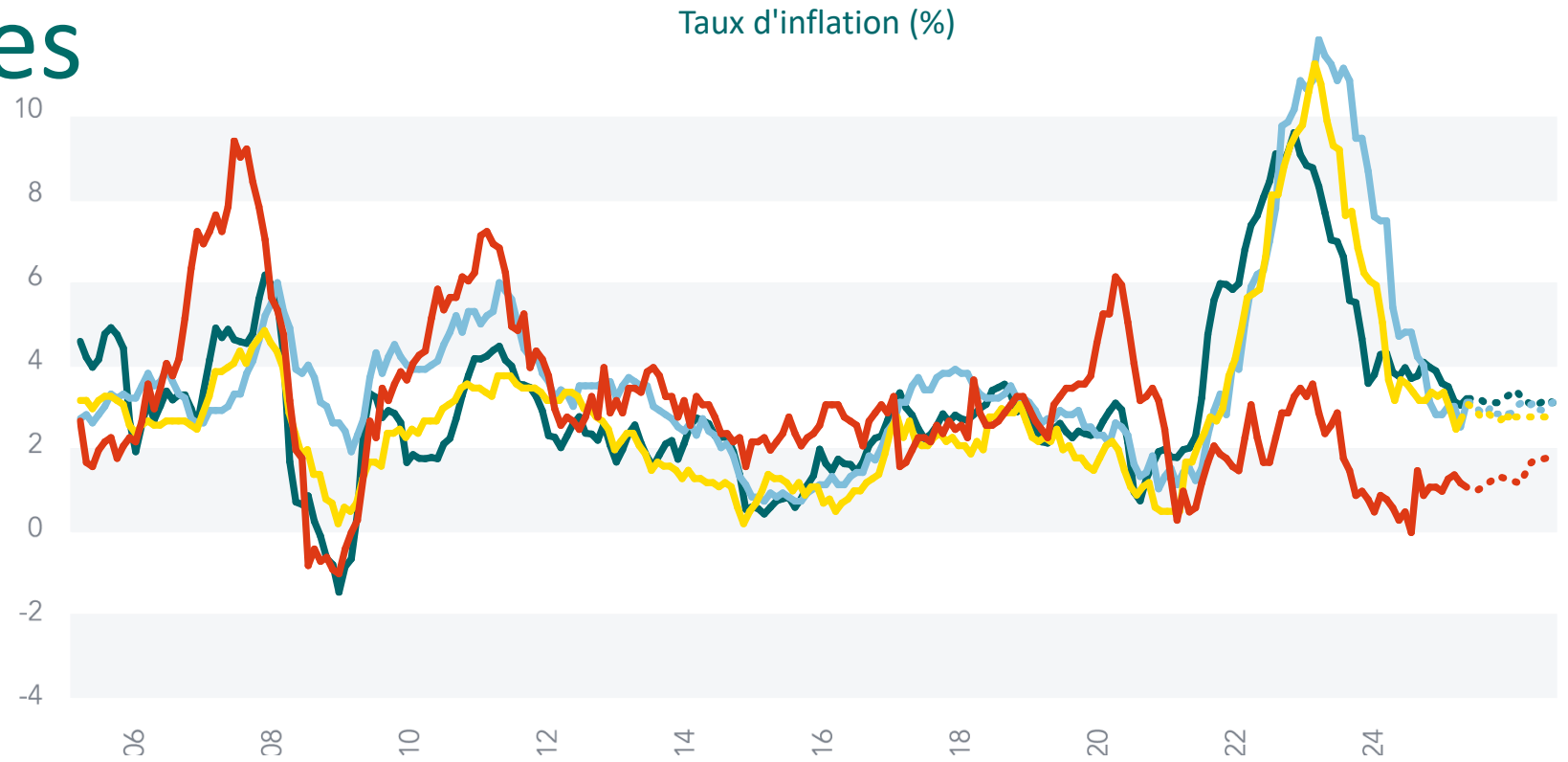
Source : recherche interne, LSEG Datastream, FMI. Zones grisées = récessions.

# L'inflation se normalise autour de l'objectif des banques centrales

Bien que l'inflation se stabilise à court terme, les mesures de relance budgétaire américaines pourraient entraîner une poussée inflationniste à plus long terme

Légende :

- États-Unis
- Royaume-Uni
- Zone euro
- Chine



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Lignes pointillées = prévisions internes.

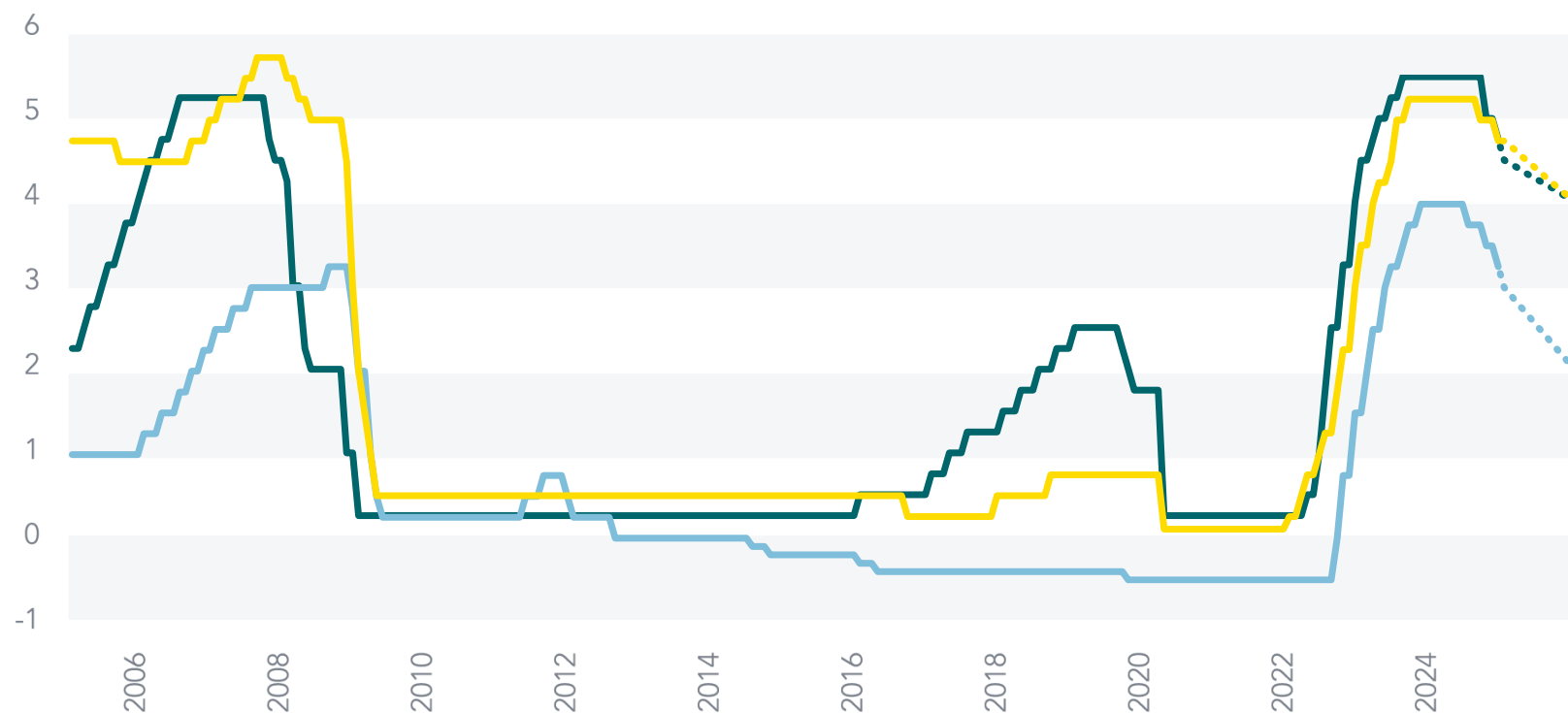
# Les banques centrales ramènent les taux d'intérêt à des niveaux « normaux »

Dans un contexte de normalisation de la croissance et de l'inflation, les banques centrales peuvent davantage réduire leurs taux, mais il ne faut pas s'attendre aux niveaux extrêmement bas de la décennie précédente

Légende :

- Fed
- BCE
- Banque d'Angleterre

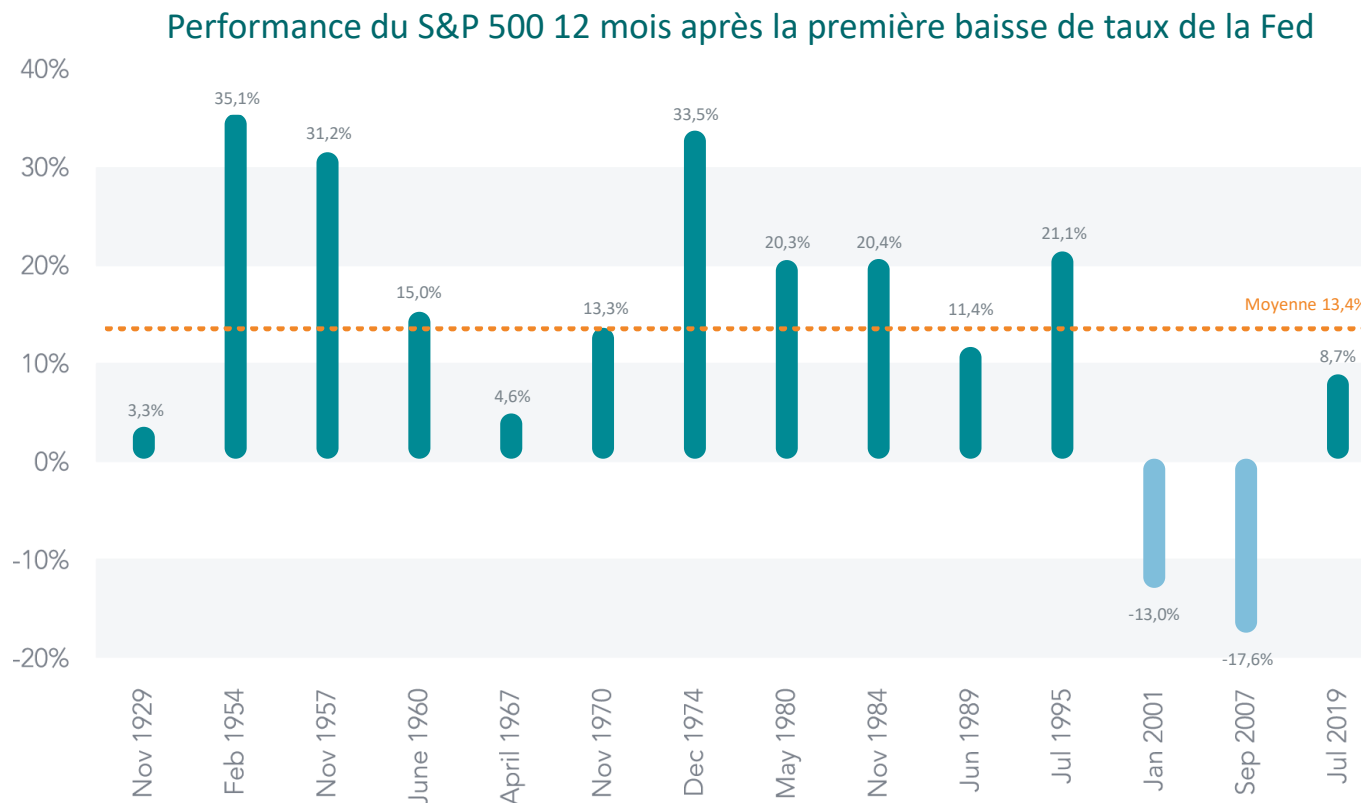
Taux directeurs des banques centrales (%)



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Lignes pointillées = prévisions internes.

# Les actions américaines bénéficieront de la croissance et des baisses de taux

Notre stratégie : nous continuons à surpondérer les actions, avec une préférence pour les actions américaines, soutenues par les mesures de relance qui stimuleront la croissance économique et les baisses de taux d'intérêt



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des résultats futurs.

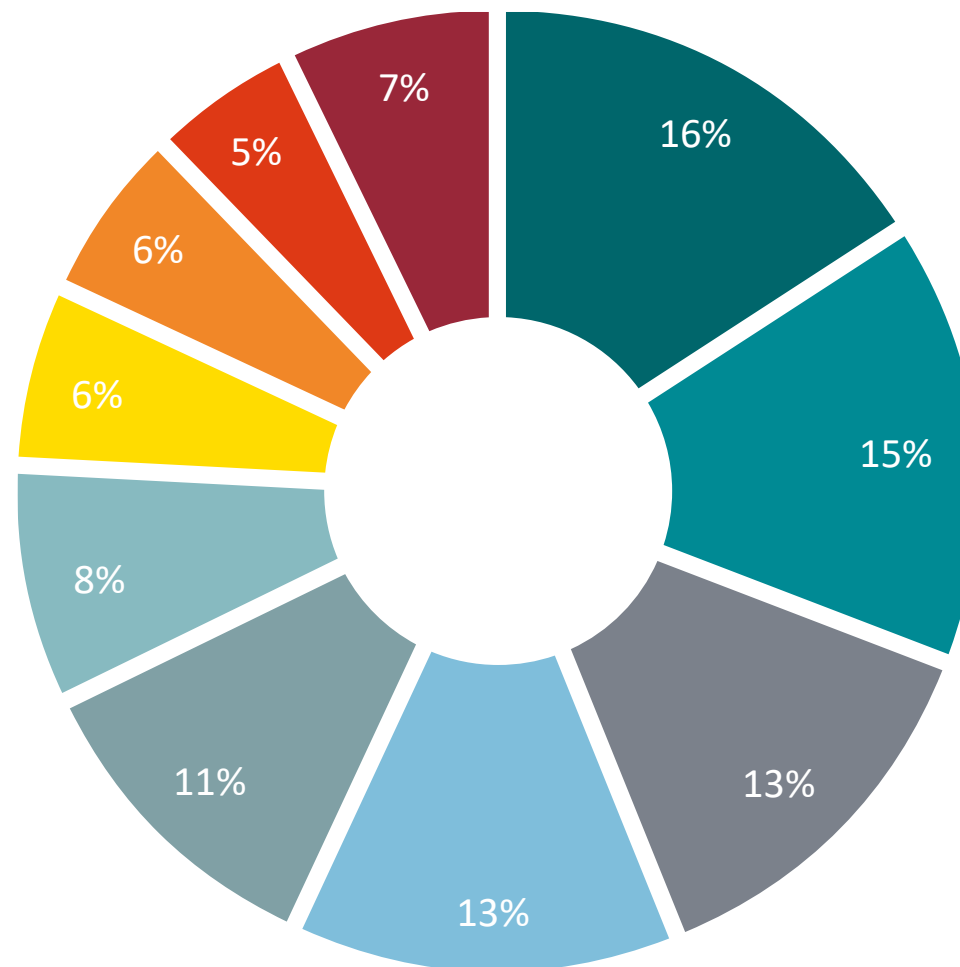
# Nous ajoutons les secteurs cycliques, mais restons attachés à la technologie

Notre stratégie : nous avons investi dans un indice équi pondéré car les mesures de relance américaines profitent aux secteurs cycliques comme l'industrie et la finance, mais aussi pour atténuer les risques de concentration dans le secteur technologique, que nous continuons néanmoins d'apprécier étant donné leurs résultats solides

Légende :

■ Val. industrielles ■ Val. financières ■ Tech ■ Santé ■ Biens de cons. cyclique  
■ Biens de cons. courante ■ Matériaux ■ Immobilier ■ Énergie ■ Autres

Exposition sectorielle à l'indice équi pondéré



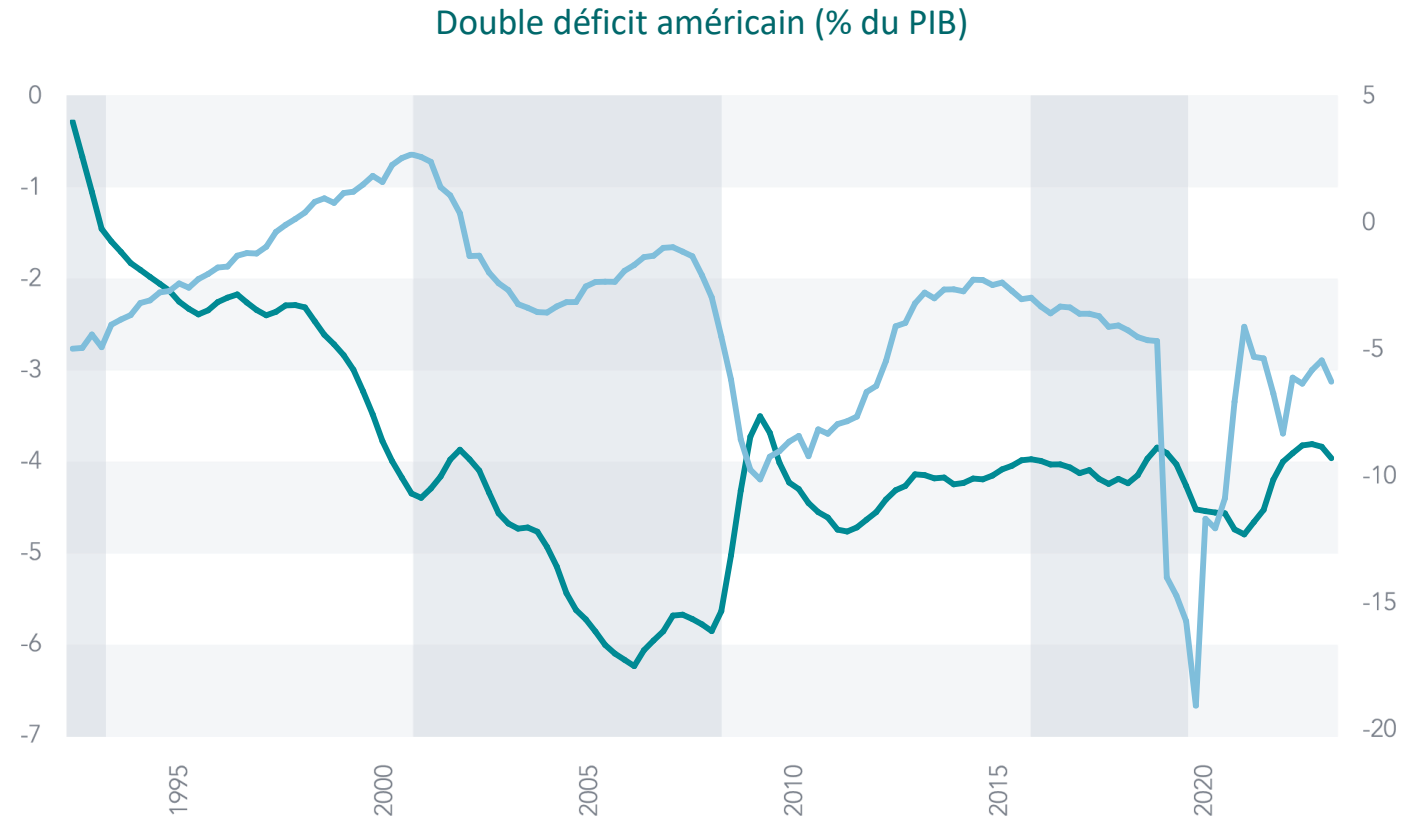
Source : recherche interne, LSEG Datastream.

# Conséquences des élections américaines : relance budgétaire et droits de douane

Notre stratégie : les mesures de relance budgétaire devraient creuser le déficit budgétaire des États-Unis mais soutenir la croissance américaine ; la hausse des droits de douane visant à réduire le déficit commercial des États-Unis (exportations moins importations) est un risque pour le reste du monde, raison pour laquelle nous avons récemment réduit notre exposition aux actions européennes et ne détenons aucune position tactique sur les marchés émergents

## Légende :

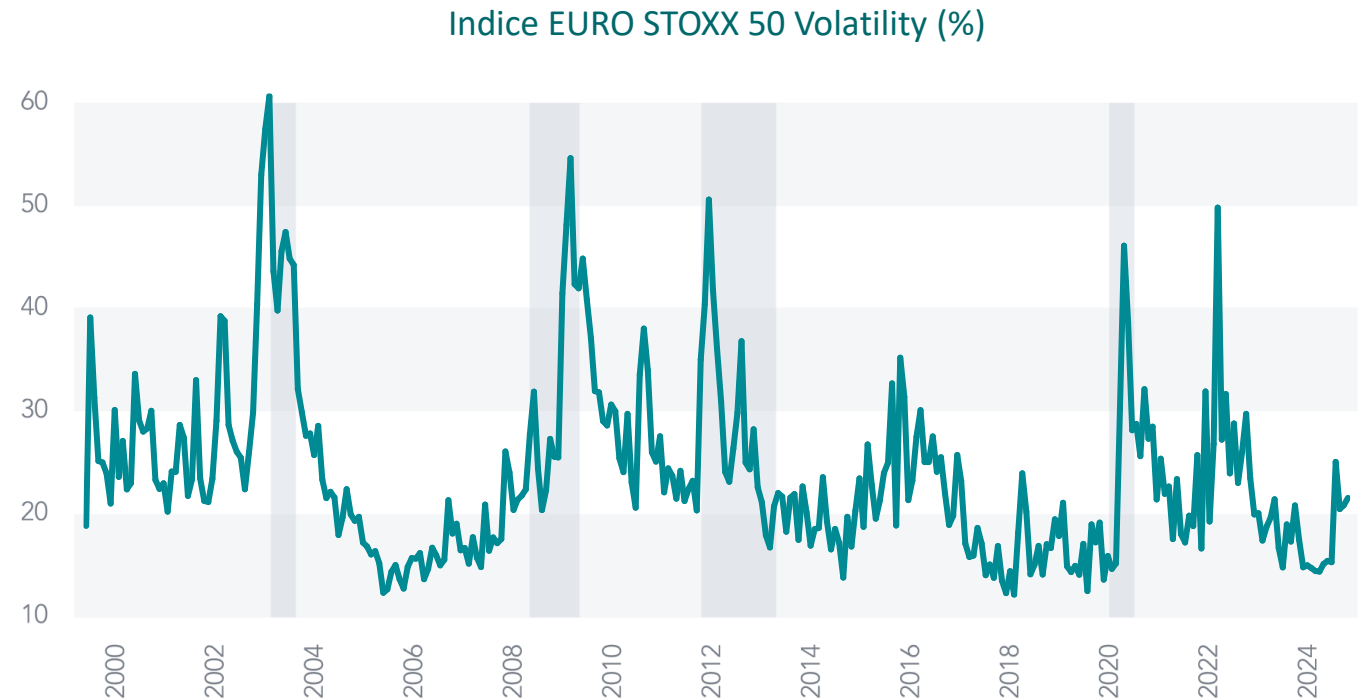
- Balance commerciale (éch. de gauche)
- Solde budgétaire (éch. de droite)



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Zones grisées = Président républicain.

# Les perspectives de la zone euro préoccupent les marchés

Notre stratégie : dans la mesure où la croissance de la zone euro reste faible et où la hausse des droits de douane américains risque d'avoir un impact, nous conservons un instrument « d'assurance » pour atténuer les pics de volatilité des actions européennes, et détenons également de l'or à des fins stratégiques



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Zones grisées = récession dans la zone euro.  
Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des résultats futurs.



# Les rendements du marché du crédit sont peu élevés et ne justifient pas le risque, tandis que ceux des obligations d'État sont élevés et plus attractifs

**Notre stratégie :** nous avons procédé à des prises de bénéfices sur les obligations d'entreprises américaines et européennes Investment Grade en raison de leurs valorisations élevées ; nous avons acheté des bons du Trésor américain et des obligations d'État européennes compte tenu de leurs valorisations plus avantageuses

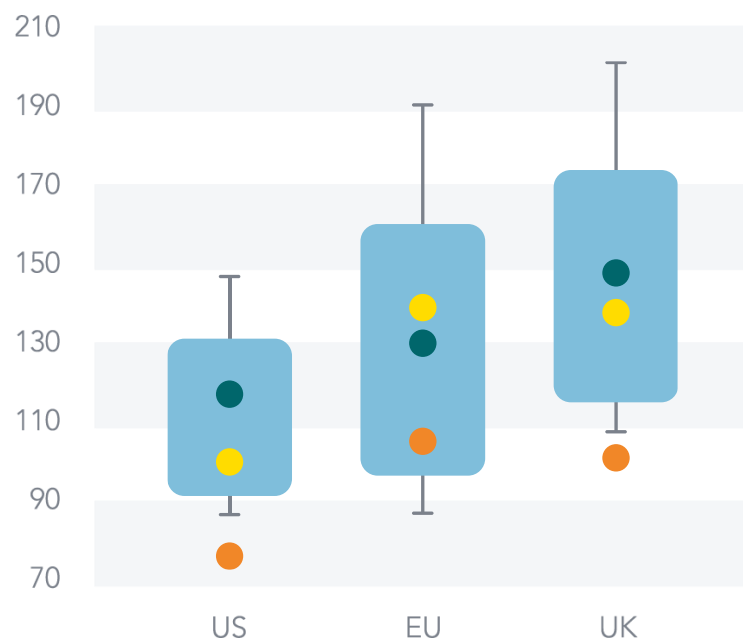
Légende :

■ Moyenne

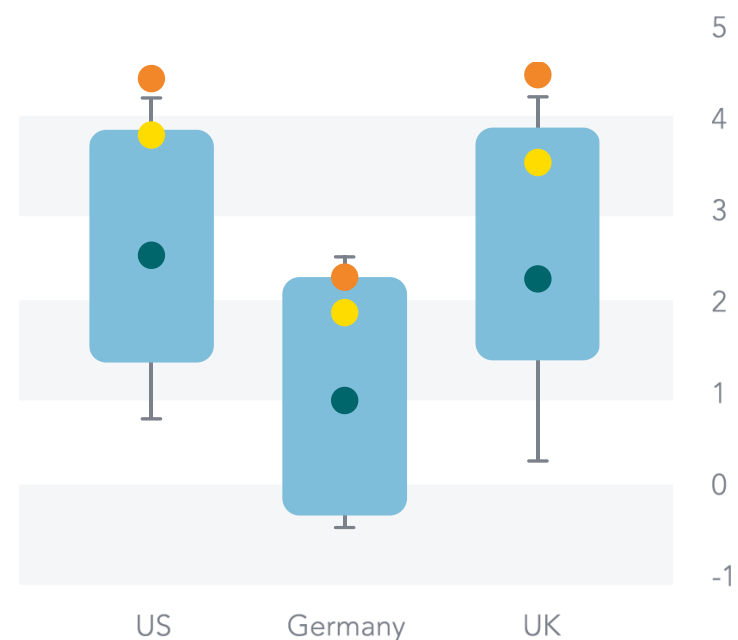
● Fin de l'année précédente

● Actuel

### Spreads de crédit Investment Grade (pb)



### Rendements des obligations d'État à 10 ans (%)

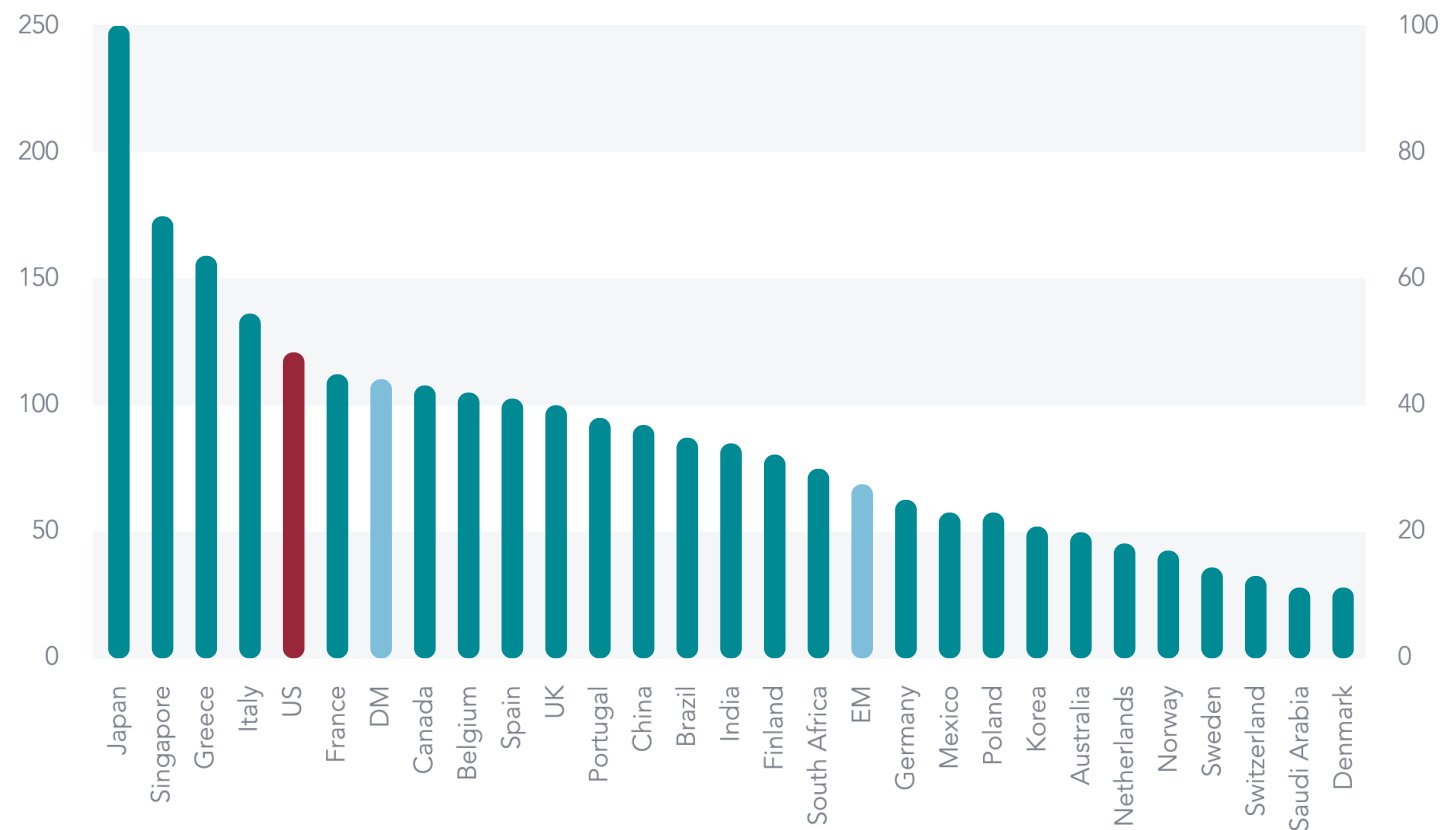


Source : recherche interne, Bloomberg. Calculs sur les cinq dernières années. Les valeurs minimales et maximales indiquent respectivement les 10<sup>e</sup> et 90<sup>e</sup> percentiles, et le cadre bleu les 25<sup>e</sup> - 75<sup>e</sup> percentiles. Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des résultats futurs.

# Les niveaux élevés d'endettement pourraient être source de volatilité sur les marchés

Notre stratégie : la baisse des rendements des obligations d'État pourrait être inférieure à la normale, notamment aux États-Unis, compte tenu de l'ampleur potentielle des mesures de relance budgétaire ; nous maintenons par conséquent une exposition réduite aux bons du Trésor américain par rapport à notre allocation d'actifs à long terme

Dette brute des administrations publiques (% du PIB)



Source : recherche interne, FMI.

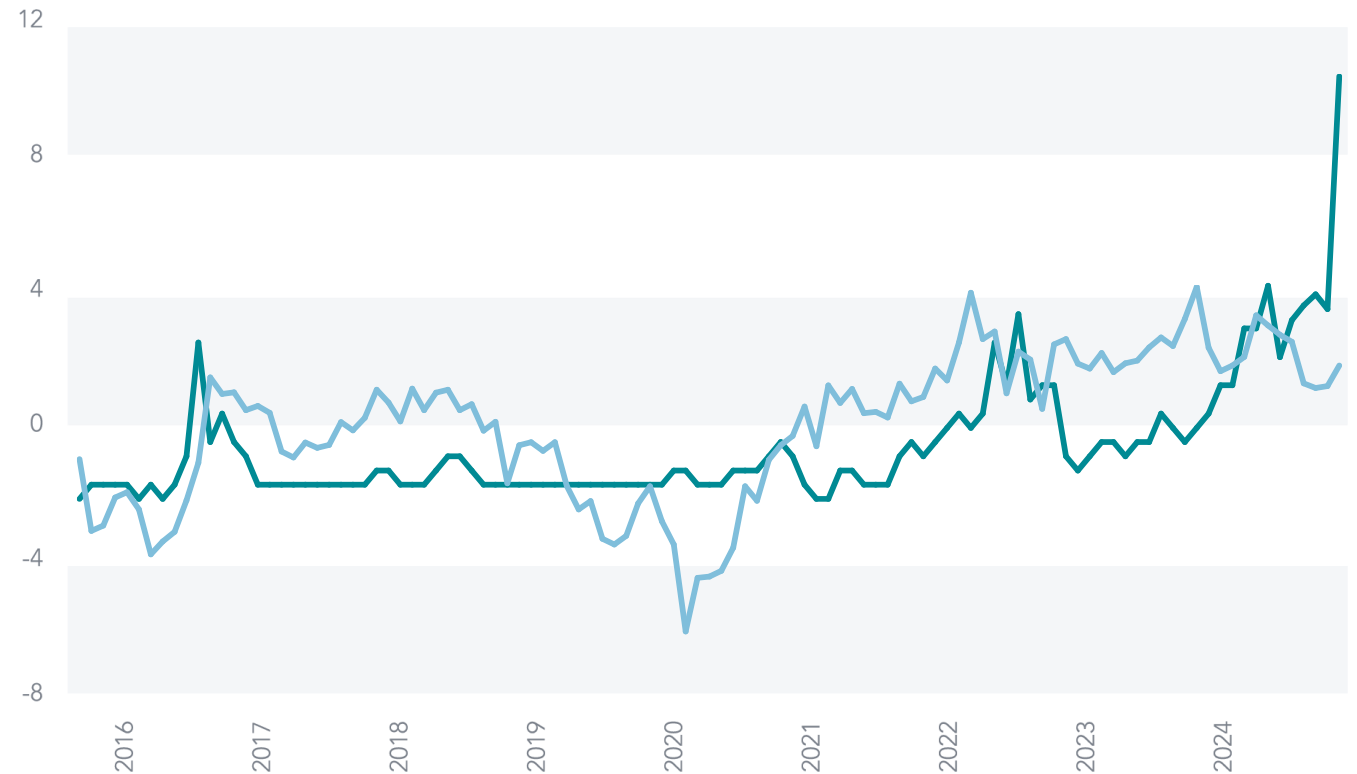
# La relance budgétaire et les droits de douane américains pourraient avoir un effet inflationniste

Notre stratégie : nous avons procédé à un échange stratégique d'obligations à court terme protégées contre l'inflation contre des obligations à plus long terme car, comme les consommateurs, nous pensons que les mesures de relance budgétaire et les droits de douane américains sont de nature à relancer l'inflation à plus long terme

Légende :

- Recherches sur Google
- Attentes en matière d'inflation

Recherches sur Google pour « Inflation et Trump » et attentes du marché en matière d'inflation



Source : recherche interne, Google Trends, LSEG Datastream. Indicateurs normalisés permettant la comparaison. Attentes du marché en matière d'inflation = inflation à 5 ans dans 5 ans Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des résultats futurs.

# Le dollar devrait rester ferme à court terme

Malgré un écart de taux (ajusté pour l'inflation) qui pourrait peser sur le billet vert, nous pensons que celui-ci restera ferme à court terme face à l'euro (et à la livre sterling) dans la mesure où la croissance américaine est supérieure à celle de la zone euro (et du Royaume-Uni)

## Légende :

■ EUR/USD (éch. de gauche)

■ Différence de taux réel allemand et américain à 10 ans (éch. de droite)

EUR/USD et spread des rendements obligataires réels UE-US à 10 ans (pb)



Source : recherche interne, LSEG Datastream. Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des résultats futurs.

# Principaux moteurs structurels pour 2025 et au-delà

Nous avons identifié un certain nombre de moteurs structurels qui impactent l'investissement, actuellement et à plus long terme. Ces facteurs devraient entraîner d'importants changements en termes de rentabilité pour les économies et les secteurs

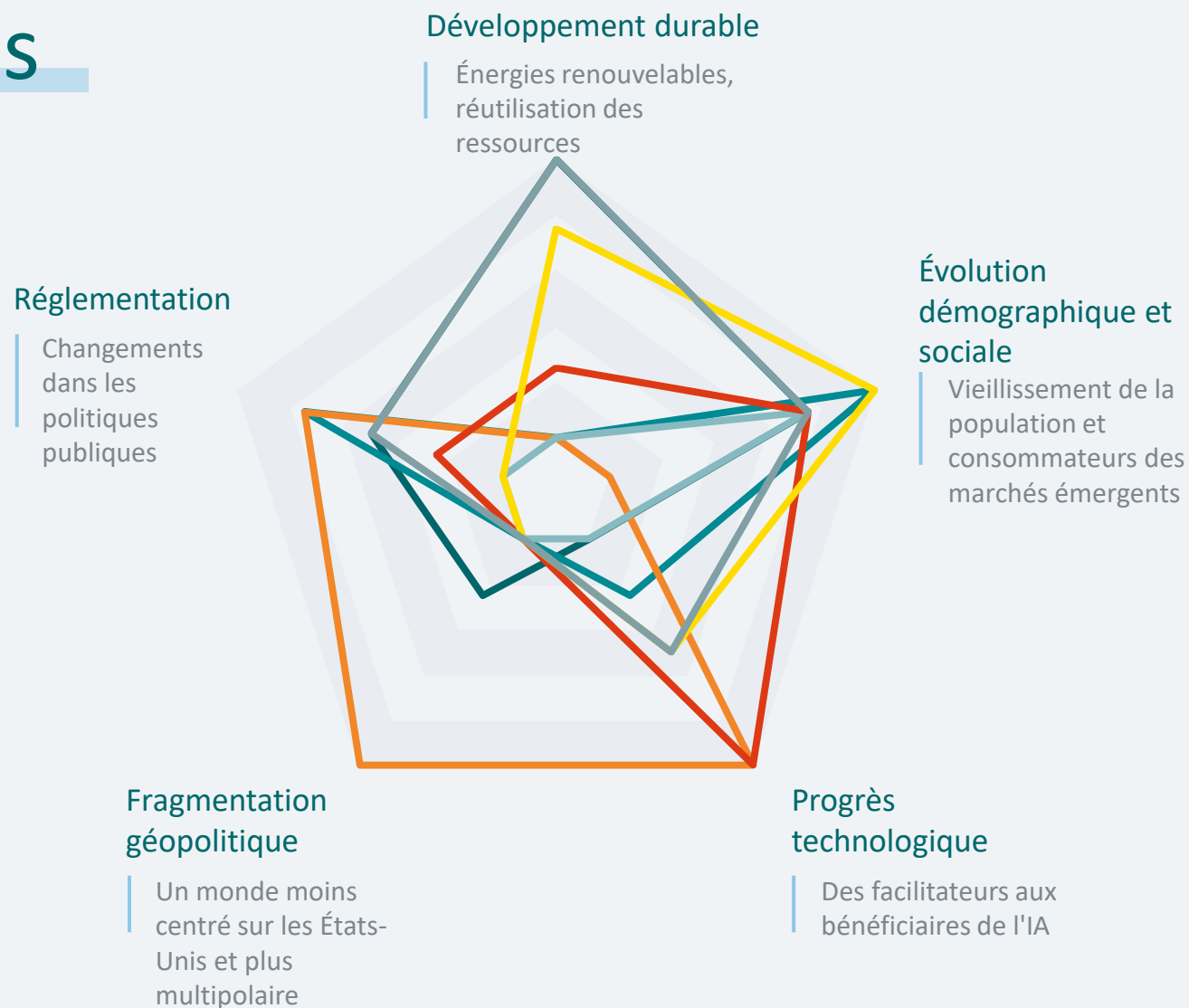


# Influence des moteurs clés sur nos investissements thématiques

Les moteurs structurels et les thèmes clés sont interconnectés

Légende :

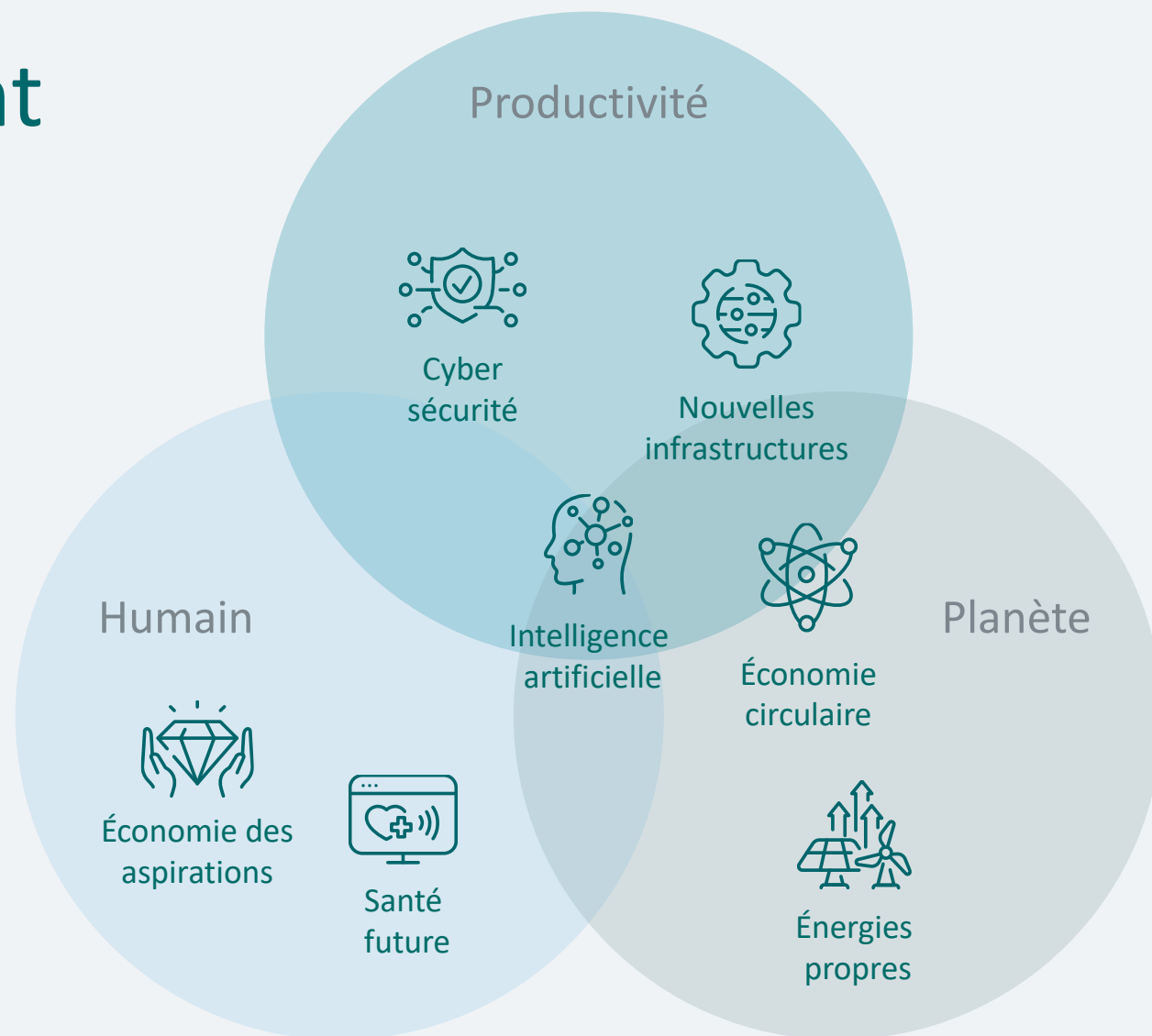
- Énergies propres
- Santé future
- Cybersécurité
- Économie circulaire
- Économie des aspirations
- Intelligence artificielle
- Nouvelles infrastructures



# 7 thèmes clés concernant la productivité, l'humain et la planète

Nous avons identifié des thèmes clés relatifs aux technologies, à la consommation et au développement durable, au cœur desquels se trouve l'IA.

Nous entrons aujourd'hui dans la quatrième grande révolution industrielle de l'histoire moderne de l'humanité, avec des technologies qui brouillent les frontières entre les mondes physique, numérique et biologique. Véritable catalyseur de cette révolution, l'IA se déploie à partir des facilitateurs technologiques jusqu'aux bénéficiaires dans tous les secteurs d'activité, et promet de nouvelles opportunités



# Ce que représentent nos thèmes privilégiés

Nos thèmes sont liés à l'innovation sous différentes formes, de la technologie au consommateur en passant par l'environnement



## Intelligence artificielle

Technologie appelée à brouiller les frontières entre les mondes physique, numérique et biologique



## Nouvelles infrastructures

Les centres de données, l'électrification et les énergies renouvelables sont indispensables à l'avènement d'un monde numérique



## Économie circulaire

Passage d'une économie linéaire à une économie plus performante



## Cyber sécurité

Les données alimenteront l'IA et doivent être protégées, notamment dans un contexte de fragmentation géopolitique



## Économie des aspirations

Demande des consommateurs pour des biens et services de luxe ou aspirationnels, portée par le développement à long terme des consommateurs des pays émergents



## Santé future

Demande en faveur des services de santé liée au vieillissement de la population mondiale et aux progrès de la technologie



## Énergies propres

Transition des énergies fossiles vers les énergies propres, également pour diversifier les sources d'approvisionnement dans un contexte de fragmentation géopolitique



# Synthèse des prévisions

Nos attentes sur le plan économique pour 2025-26

Croissance du PIB (%)	2023	2024	2025	2026
Monde	3,2	3,2	3,3	3,2
États-Unis	2,5	2,8	2,5	2,1
Chine	5,2	4,5	4,3	4,1
Zone euro	0,4	0,7	0,8	1,2
Royaume-Uni	0,1	1,0	1,5	2,0
Japon	1,9	0,6	1,0	1,0

Inflation IPC (%)	2023	2024	2025	2026
Monde	7,0	6,2	4,6	3,9
États-Unis	4,1	3,0	2,5	2,5
Chine	0,2	0,8	1,2	1,8
Zone euro	5,4	2,4	2,0	2,0
Royaume-Uni	7,3	2,5	2,3	2,1
Japon	3,3	2,5	2,0	1,5

Banques centrales (%)	Spot	2023	2024	2025	2026
Fed	4,375	5,375	4,375	3,875	3,375
BCE	3,00	4,00	3,00	2,00	2,00
Banque d'Angleterre	4,75	5,25	4,75	4,00	3,75

Rendements obligataires à 10 ans (%)	Spot	2023	2024	2025	2026
Bons du Trésor américain	4,50	4,40	4,25	4,25	4,00
Bund allemand	2,24	2,60	2,20	2,00	2,00
Gilt anglais	4,56	4,20	4,30	4,20	4,00

Change	Spot	2023	2024	2025	2026
EUR/USD	1,05	1,08	1,08	1,10	1,12
EUR/GBP	0,83	0,87	0,84	0,85	0,85
GBP/USD	1,27	1,24	1,28	1,30	1,32

Matières premières	Spot	2023	2024	2025	2026
Or (USD/once)	2 639	2 065	2 600	2 700	2 700
Pétrole (Brent, USD/baril)	74	78	75	75	75
Cuivre (USD/mt)	8 910	8 464	9 500	9 700	9 800

Remarque : en vert = révision à la hausse, en rouge = révision à la baisse ; les taux, rendements obligataires, devises et matières premières correspondent au T4 de chaque année ; la BCE utilise le taux de refinancement principal. Source : prévisions internes, FMI, LSEG Datastream (au 19 décembre 2024).

# Notre allocation d'actifs tactique

Notre positionnement sur les principales classes d'actifs

	Sous-pondération	Neutre	Surpondération
<b>Allocation d'actifs</b>			
Actions			●
Titres obligataires	●		
Matières premières		●	
Liquidités		●	
<b>Actions</b>			●
États-Unis			●
Europe hors Royaume-Uni		●	
Royaume-Uni		●	
Japon		●	
Pacifique hors Japon		●	
Marchés émergents		●	

	Sous-pondération	Neutre	Surpondération
<b>Crédit</b>	●		
Oblig. américaines Investment Grade	●		
Oblig. européennes Investment Grade			●
Haut rendement mondial	●		
Dette des marchés émergents		●	
<b>Obligations souveraines</b>			●
Bons du Trésor américain	●		
Obligations souveraines européennes			●
Oblig. américaines indexées sur l'inflation (TIPS)		●	
<b>Matières premières</b>		●	
Or		●	
Autres matières premières		●	

# Contributeurs

## Stratégie d'investissement

---

Daniele Antonucci  
Co-Head of Investment &  
Chief Investment Officer

Nicolas Sopel  
Head of Macro Research &  
Chief Strategist, Luxembourg

Robert Greil  
Chief Strategist, Allemagne

Henrik Drusebjerg  
Head of Nordic Investment Strategy

Jaron Krant  
Client Investment Specialist

## Recherche Classes d'actifs et Allocation d'actifs

---

Lionel Balle  
Head of Fixed Income Strategy

Marc Decker  
Co-Head of Direct Equities

Joost Van Beek  
Co-Head of Direct Equities

Jonathan Chitty  
Senior Equity Analyst

Paul Linssen  
Head of Fund Solutions

Raphael Drescher  
Head of Alternatives

Dennis Jung  
Asset Allocation Strategist

## Gestion de portefeuille

---

Warren Hastings  
Co-Head of Investment &  
Head of Portfolio Management

Cyrique Bourbon  
Head of Portfolio Construction

Jean-François Jacquet  
Portfolio Construction Strategist

# Mentions légales

Ce document est une communication publicitaire. Ce document a été établi par Puilaetco, a Quintet Private Bank (Europe) S.A. branch ("Puilaetco"), dont les bureaux sont situés Boulevard du Souverain 25, boîte 14, 1170 Bruxelles (inscrite à la BCE sous le numéro 0755.503.702). Puilaetco est la succursale en Belgique de Quintet Private Bank (Europe) S.A., qui a son siège social situé au Grand-Duché du Luxembourg et est soumise à la supervision de la BCE et la CSSF.

Puilaetco n'a tenu compte ni de la situation personnelle, ni des objectifs d'investissement, ni de la situation financière du ou des destinataire(s). Le document n'est pas, et ne peut être considéré comme, une offre ou une sollicitation de vente ou d'achat ou un conseil en investissement, légal ou fiscal. Nous conseillons dès lors fortement aux clients de contacter leurs conseillers avant de prendre une décision d'investissement basée sur les informations contenues dans ce document. Puilaetco et ses employés ne peuvent être tenus responsables de toute perte ou dommage résultant de l'utilisation de (toute partie de) ce document.

L'information reprise dans ce document a été compilée à partir de sources devant être considérées comme fiables, mais il est toutefois impossible d'en garantir l'exactitude ou l'exhaustivité.

Investir comporte des risques et la valeur des placements peut fluctuer à la hausse comme à la baisse. Une performance passée/Une prévision n'est en rien un indicateur fiable pour les résultats futurs. La valeur des titres est susceptible d'être modifiée et ne peut dès lors être garantie.

Les opinions exprimées peuvent être modifiées à tout moment sans notification et peuvent différer d'autres points de vue exprimés dans d'autres documents. La présentation comprend à la fois ce texte et toute présentation de celui-ci, y compris les éventuels commentaires supplémentaires. En cas de divergence, le texte de ce document prévaut.

Il s'agit d'une recherche non indépendante et elle n'a pas été élaborée conformément aux exigences légales visant à garantir l'indépendance de la recherche en matière d'investissement, et elle n'est soumise à aucune interdiction de transaction avant la diffusion de la recherche en matière d'investissement.

Puilaetco détient tous les droits de propriété intellectuelle sur le contenu de ce document, sauf mention contraire expresse. Il est interdit de copier, reproduire sous quelque forme que ce soit, redistribuer ou utiliser de quelque manière que ce soit le contenu de ce document, en totalité ou en partie, sans l'accord préalable explicite et écrit de Puilaetco. La déclaration de protection des données figurant sur notre site web explique comment nous traitons vos données ([Protection des données](#)).